

## Werner Kenkel Sp. z o.o. – kreator rozwoju przedsiębiorczości lokalnej



Fragment publikacji:

„Społeczna Odpowiedzialność Biznesu w stuleciu niepodległości Polski.  
Wkład etycznych przedsiębiorstw w umacnianie polskiej suwerenności gospodarczej”

W latach 70. XX w. drobne zakłady rzemieślnicze i jednostki sektora nieuspołecznionego, które działały w bardzo trudnych warunkach w porównaniu do przedsiębiorstw państwowych zasilanych subwencjami, dotacjami i ulgami, wypełniały liczne luki rynkowe. Przedsiębiorstwem, które zaoferowało deficytowy towar była m.in. firma **Werner Kenkel**

**Werner Kenkel**, pracując w zaopatrzeniu spółdzielni rzemieślniczej i na co dzień zderzając się z brakiem opakowań dla różnych towarów, zaczął na własny rachunek produkować opakowania z tektury litej<sup>1</sup>. Sukces finansowy, jaki stał się jego udziałem, pozwolił mu na dalszy rozwój działalności, tworzenie nowych miejsc pracy i, mimo dramatycznych okoliczności polityczno-gospodarczych, pozwolił dać zatrudnianym pracownikom i współpracującym z nim rzemieślnikom nadzieję na lepszą przyszłość. Werner Kenkel od początku kierował się zasadami, które nie były powszechnie stosowane w latach osiemdziesiątych ubiegłego wieku, w których dominował sektor gospodarki uspołecznionej i coraz bardziej zaostrzał się kryzys gospodarczy: „godnie i na czas płacić ludziom za pracę, uczciwie płacić należne państwu podatki i szanować wszystkich klientów, dostawców i odbiorców przez uczciwą i partnerską współpracę z nimi.”<sup>2</sup> Dzięki zaangażowaniu w rozwiązywanie problemów środowiska lokalnego Werner Kenkel zyskał miano „Ojca Rozwoju Przedsiębiorczości Gminy Włoszakowice”, gdzie prowadził działalność.

W końcu lat siedemdziesiątych ubiegłego wieku, w czasach niedoborów i braków, Werner Kenkel z Włoszakowic w Wielkopolsce, widząc niszę w segmencie pakowania różnych towarów, zaczął na własny rachunek produkować opakowania z tektury litej. Był rok 1979<sup>3</sup>. Mimo bardzo trudnego okresu, na jaki przypadł rozwój działalności Wernera Kenkel, popyt na jego wyroby stale rósł, dzięki czemu początkowo czteroosobowa firma sukcesywnie się rozwijała. Właściciel zdecydował więc o zakupie działki, by na niej zbudować nowy zakład produkcyjny, gdzie zamierzał przenieść działalność z wynajmowanego garażu. W niedługim czasie dołączyli do niego bracia, a zakład zyskał nową nazwę – Werner Kenkel i Spółka.

Założyciel firmy miał poczucie, że rozwijając działalność w swojej rodzinnej miejscowości, jednocześnie daje możliwość pracy i nadzieję na lepsze jutro okolicznym mieszkańcom, ale także właścicielom małych zakładów rzemieślniczych, z którymi Werner Kenkel współpracował. Poszerzając w kolejnych latach działalność, Kenkel uwzględniał ten aspekt i nowe inwestycje konsekwentnie lokował w swojej rodzinnej gminie, co przyczyniało się do jej wielostronnego rozwoju. Werner Kenkel chętnie dzielił się swoją wiedzą i doświadczeniem, zachęcając mieszkańców Gminy Włoszakowice do zakładania własnych przedsiębiorstw, często wyzwał ich potencjał i przyczyniał się do urzeczywistnienia nowych inicjatyw gospodarczych, co skutkowało rosnącą w gminie

<sup>1</sup> Monika Mikołajczak, *Udało nam się! Rozmowa z Adamem Kenkel, współwłaścicielem firmy Werner Kenkel*, <http://www.packaging-polska.pl>.

<sup>2</sup> Maciej Rataj, Halina Florek, *Studium przypadku firmy „Werner Kenkel” Spółka z o.o. w Krzycku Wielkim Producent tektury falistej i Opakowań. Rozwój umocowany społecznie* [w]: Kulawczuk P., Poszewiecki A. (red.), *WPŁYW SPOŁECZNEJ ODPOWIEDZIALNOŚCI BIZNESU I ETYKI BIZNESU NA ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWAMI*, Instytut Badań nad Demokracją i Przedsiębiorstwem Prywatnym, Warszawa 2007, s. 269.

<sup>3</sup> Opracowano we współpracy z Panem Antonim Samolem, na podst. informacji na stronie [www.wernerkenkel.com.pl](http://www.wernerkenkel.com.pl) oraz na podst.: M. Rataj, H. Florek, *op.cit.*

liczbą podmiotów prowadzących działalność. Władze gminy, po latach, doceniając zaangażowanie przedsiębiorcy w tym obszarze, uznały go „Ojcem Rozwoju Przedsiębiorczości Gminy Włoszakowice” i uhonorowały specjalnym wyróżnieniem.

Od samego początku, Werner Kenkel budował przyjazne relacje z władzami lokalnymi, realizując wiele wspólnych i zakrojonych na szeroką skalę projektów. Spółka włączała się m.in. w budowę lokalnej infrastruktury, znacznymi kwotami wspierała szkoły, przedszkola i różne organizacje społeczne z terenu gminy. Przedsiębiorca był szczególnie zaangażowany w pomoc dzieciom, osobom pokrzywdzonym przez los i niepełnosprawnym. Pieniądze, które przekazywał Gminie Włoszakowice, pozwalały na sfinansowanie wakacji letnich, paczek świątecznych, odzieży oraz pomocy szkolnych, które za pośrednictwem Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej, trafiały do potrzebujących.

Werner Kenkel swoją odpowiedzialność wobec najbliższego otoczenia rozumiał znacznie szerzej i podejmował odważne inicjatywy, aby pomagać innym, chociaż niekiedy ze względu na uwarunkowania zewnętrzne ostatnich dekad XX wieku, nie udawało się doprowadzić ich do pozytywnego końca, jak choćby utworzenie Domu Dziecka w rodzinnej gminie przedsiębiorcy (co było jego ogromnym pragnieniem), mimo że zakupiono już w tym celu pałac. Następnie razem z Gminą Włoszakowice próbował powołać fundację, która miała stworzyć Zakład Terapii Zajęciowej dla osób niepełnosprawnych. Niestety, pomimo zaawansowania tego projektu, nie udało się go zrealizować w pierwotnej formie. Jednak firma Werner Kenkel wraz z Gminą Włoszakowice założyła Fundację „Jesteśmy – Więc Pomagamy”, która działa do dzisiaj, angażując się w organizację szkoleń dla rodziców i opiekunów osób niepełnosprawnych, mających na celu naukę skutecznego porozumiewania się z osobami niepełnosprawnymi, wspomagania procesu terapii oraz rozwijania znajomości podstawowych zasad udzielania pomocy przedmedycznej tym osobom. Ostatecznie też udało się doprowadzić do powstania Środowiskowego Domu Samopomocy dla dziennego pobytu osób niepełnosprawnych we Włoszakowicach, na który Gmina przeznaczyła budynek, a firma Werner Kenkel asygnowała środki na jego adaptację, remont i wyposażenie. Werner Kenkel nie doczekał otwarcia ŚDS, ale placówka nosi jego imię, w uznaniu zasług, jakie miał dla jej utworzenia.

Werner Kenkel wspierał również rozwój nowych kadr – jego przedsiębiorstwo chętnie przyjmowało uczniów szkół średnich i studentów na praktyki, udostępniało też materiały dotyczące firmy do opracowania prac magisterskich.

Jednocześnie Werner Kenkel kierował się żelaznymi zasadami, które przekazał swoim synom – Adamowi i Damianowi: „*godnie i na czas płacić ludziom za pracę, uczciwie płacić należne państwu podatki i szanować wszystkich klientów, dostawców i odbiorców przez uczciwą i partnerską współpracę z nimi.*”<sup>4</sup> Te zasady nie były powszechnie stosowane w latach osiemdziesiątych ubiegłego wieku, w którym dominował sektor gospodarki uspołecznionej. Prywatny przedsiębiorca – Werner Kenkel - niezależnie od wynagrodzeń płaconych na czas i w całości, wypłacał pracownikom premie, specjalne gratyfikacje, bony i nagrody świąteczne oraz weekendowe. Firma przeznaczała też znaczne kwoty na szkolenia pracowników oraz podnoszenie ich kwalifikacji w trakcie praktyk i studiów. Ponadto pracownikom udostępniano na dogodnych warunkach ośrodki wczasowe, które z czasem nabyła firma, a także świadczone szeroką pomoc i dofinansowanie z funduszu socjalnego. Dbłość o pracowników przejawiała się także w organizowaniu licznych imprez integracyjnych. Werner Kenkel pomagał swoim pracownikom również w rozwiązywaniu problemów mieszkaniowych. W tym celu zbudowano budynek wielorodzinny dla dziewięciu rodzin (2002) we Włoszakowicach, a ponieważ okazało się,

---

<sup>4</sup> M. Rataj, H. Florek, *op.cit.*, s. 269.

że potrzeby w tym zakresie są dużo większe, podjęto decyzję o budowie kolejnego budynku, ale już dla osiemnastu rodzin (2005), który powstał w Krzycku Wielkim.

Równocześnie Werner Kenkel stale inwestował zarabiane pieniądze w rozwój firmy, dzięki czemu tworzył wiele nowych miejsc pracy, będąc „spiritus movens” lokalnej gospodarki. W końcu lat osiemdziesiątych firma zatrudniała już ponad 150 osób.

Okres transformacji był bardzo trudny dla firmy, jednak Werner Kenkel nie poddał się i kontynuował działalność. W drugiej połowie lat dziewięćdziesiątych Adam i Damian Kenkelowie wspólnie z ojcem współtworzyli od podstaw nowy podmiot – Werner Kenkel Sp. z o.o. w Krzycku Wielkim w Gminie Włoszakowice, działający przez pewien czas równoległe ze spółką cywilną – Werner Kenkel i Spółka. Obydwa przedsiębiorstwa ostatecznie połączyły się w 2000 roku, by następnie już działać jako Werner Kenkel Sp. z o.o. w Krzycku Wielkim z oddziałem we Włoszakowicach.

Na przestrzeni lat firma nieco zmieniała swój profil działania, co nieustannie wiązało się z dalszymi inwestycjami oraz tworzeniem nowych miejsc pracy zarówno w Krzycku Wielkim, jak i we Włoszakowicach, a także w Bochni w Małopolsce, gdzie wybudowano od podstaw trzeci zakład produkcyjny. Oznaczało to również powstanie Werner Kenkel Bochnia Sp. z o.o., co ostatecznie wpłynęło na stworzenie Grupy Werner Kenkel. Zakład produkcji opakowań z nadrukiem fleksograficznym, uruchomiony w 2014 roku w Bochni jest najnowocześniejszym zakładem produkcyjnym w branży, ale Adam i Damian Kenkelowie nie poprzestali na tym i w kolejnych latach zrealizowali duże inwestycje w Krzycku Wielkim i w ... Bochni, zapewniając zatrudnienie 1300 pracownikom. W 2018 roku Grupa Werner Kenkel – jako producent tektury falistej i opakowań jest nowoczesnie zarządzaną, dynamicznie rozwijającą się firmą o europejskim formacie. Do spółki powoli wkracza trzecie pokolenie właścicieli podtrzymując tradycje firmy rodzinnej, która w 2019 roku będzie obchodziła jubileusz 40-lecia swojego powstania.

Adam i Damian Kenkel do dziś kierują się w biznesie zasadami przekazanymi im przez ojca – Wernera Kenkel. Kierowane przez nich przedsiębiorstwa, z poszanowaniem środowiska naturalnego, zapewniają wartościowe miejsca pracy, przyjazne relacje z klientami i dostawcami, znaczne wpływy do budżetów gmin, w których działają i do budżetu państwa. Propagując postęp społeczny, nieprzerwanie prowadzą też działalność charytatywną poprzez fundację „Jesteśmy Więc Pomagamy” oraz czynnie wspierają wszelkie inicjatywy społeczne. Kontynuując dzieło Wernera Kenkel w oparciu o wyznawane przez niego wartości, jego następcy osiągnęli spektakularny sukces w branży, co dopinguje ich do dalszego rozwoju przedsiębiorstw w Krzycku Wielkim oraz Bochni. W następnych latach można się spodziewać kolejnych inwestycji Grupy Werner Kenkel przyczyniających się do wspólnego lepszego jutra.